

LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN PENGURUS NUSANTARA INNOVATION FORUM 2019 – 2021

1 Pendahuluan

Nusantara Innovation Forum (NIF) ialah sebuah organisasi independen *not-for-profit* yang bertujuan mengakselerasi perkembangan Indonesia melalui hilirasi riset, inovasi dan kolaborasi yang resmi berdiri pada 23 September 2017. Di fase kedua kepengurusannya yang dimulai sejak 21 September 2019, NIF telah mengalami perkembangan signifikan secara organisasi, keanggotaan, infrastruktur, maupun kemitraan; serta melaksanakan berbagai kegiatan dan terobosan. Oleh karenanya, laporan pertanggungjawaban (LPJ) Pengurus 2019-2021 ini bertujuan untuk menginformasikan perkembangan, kegiatan dan terobosan tersebut kepada seluruh Anggota, sekaligus mengevaluasi kinerja organisasi dalam satu tahun lebih kepengurusan ini guna meningkatkan proses dan hasil kerja ke depannya.

2 Laporan Perkembangan

2.1 Pembentukan Pengurus NIF Pusat

Sejak Ketua dan Wakil Ketua NIF periode 2019-2021 terpilih, telah terbentuk struktur Pengurus NIF Pusat sebagai berikut:

- Ketua : Lilis Iskandar
- Wakil Ketua : Oviliani Wijayanti
- Core Committee (CC) : Antonius Tigor (Ketua NIF Indonesia)
Arief Gunawan
Makhyan J Al-Farabi
Christofel Hakim
Rizal Ang
Talitha Amalia

Indra P Lesmana
Lady MF Sirait
Amanda Kartikasari
Inayattulloh Hasannudin
Satria A Prabowo
Rahmandhika FH Hernandha
Sandra Tusin

Struktur kepengurusan NIF Pusat menganut sistem semi-dinamis, yakni Anggota CC memiliki kebebasan untuk belajar dan berkontribusi di satu atau lebih domain fungsi keseharian ataupun proyek *ad hoc*. Domain fungsi keseharian terdiri dari:

1. *Communication & Engagement*
2. *Data & Insights*
3. *External Relations*
4. *Knowledge Management*
5. *Funding & Treasury*

2.2 Penambahan Pembina

Selain itu, telah bergabung pula satu Pembina baru di NIF, yakni Bapak Ahmad Yuniarto yang diangkat secara resmi di Rapat Anggota NIF 2019. Dengan begitu, NIF kini memiliki total empat orang Pembina:

1. Bapak Nurul Ichwan
2. Professor E. Aminudin Aziz
3. Ibu Ayleen Wisudha
4. Bapak Ahmad Yuniarto

2.3 Pembentukan NIF Cabang Indonesia

Pada tanggal 13 Januari 2020, NIF Cabang pertama kali dibentuk di Indonesia dan Saudara Antonius Alexander Tigor ditunjuk sebagai Presiden perdana NIF Indonesia. Surat keputusan Presiden NIF Pusat dapat diunduh di <https://www.nusantaraif.com/nif-indonesia>.

2.4 Penguatan Manajemen Organisasi

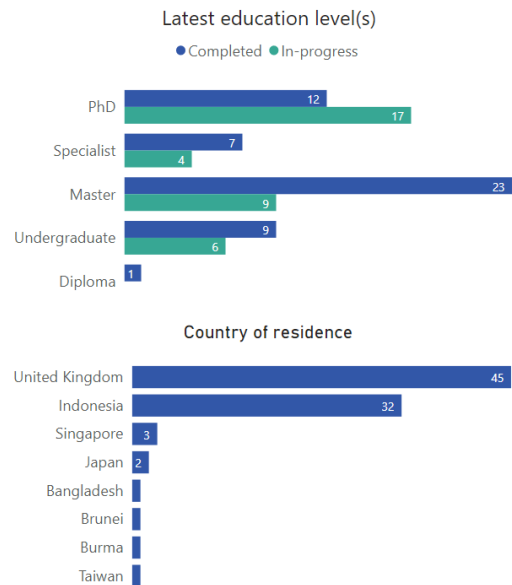
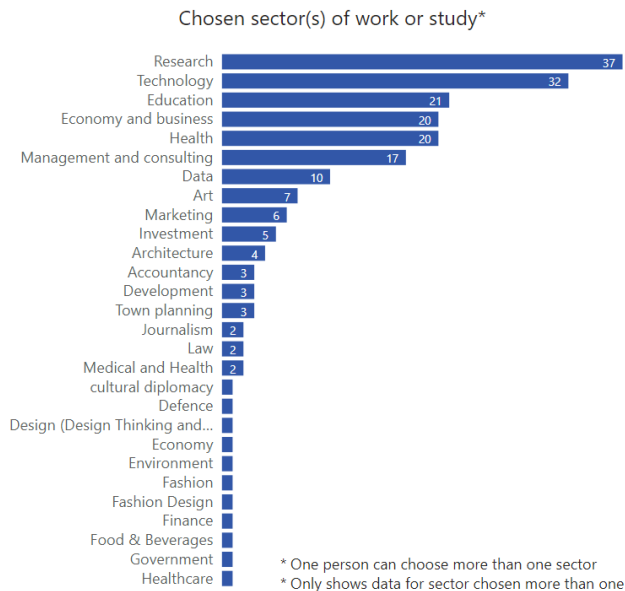
Dalam satu tahun ini, Pengurus NIF telah merumuskan secara terperinci pendefinisian masalah yang NIF pecahkan, visi, misi, fungsi, nilai, kultur, strategi dan prioritas kerja NIF. Selain itu, setelah melalui diskusi komprehensif para Pengurus dan Pembina NIF, diputuskan bahwa bentuk organisasi yang cocok untuk NIF ialah berbasis *social enterprise*, yakni badan usaha yang bertujuan untuk memberikan manfaat sosial dan sustainabilitas perusahaan, di mana profit yang didapatkan tidak serta-merta bertujuan untuk memperkaya para pemiliknya. Badan legal yang akan didaftarkan NIF Pusat nantinya ataupun Cabang akan menyesuaikan yurisdiksi masing-masing dan waktu pendaftaran akan menyesuaikan dengan kebutuhan praktis organisasi. Eksekusi perencanaan kerja NIF nantinya pun akan senantiasa menyesuaikan dengan kondisi praktis di lapangan.

2.5 Anggota

- Jumlah Anggota: 86
- Demografi Anggota
 - 48 pria (55%), 38 perempuan (45%)
 - Umur anggota rata-rata 33 tahun
 - Mayoritas anggota berbasis di UK (45), Indonesia (32), dan lainnya (9)
 - > 59% anggota telah menyelesaikan pendidikan tinggi (PhD, Spesialis, Master dan Undergraduate)
 - Mayoritas anggota bekerja atau studi di beberapa bidang, riset (37), teknologi (32), bisnis/ekonomi (20), kesehatan (20), dan pendidikan (21)
- Rate pertumbuhan Anggota: 10% dengan 9 anggota baru sejak 05 Juli 2020.



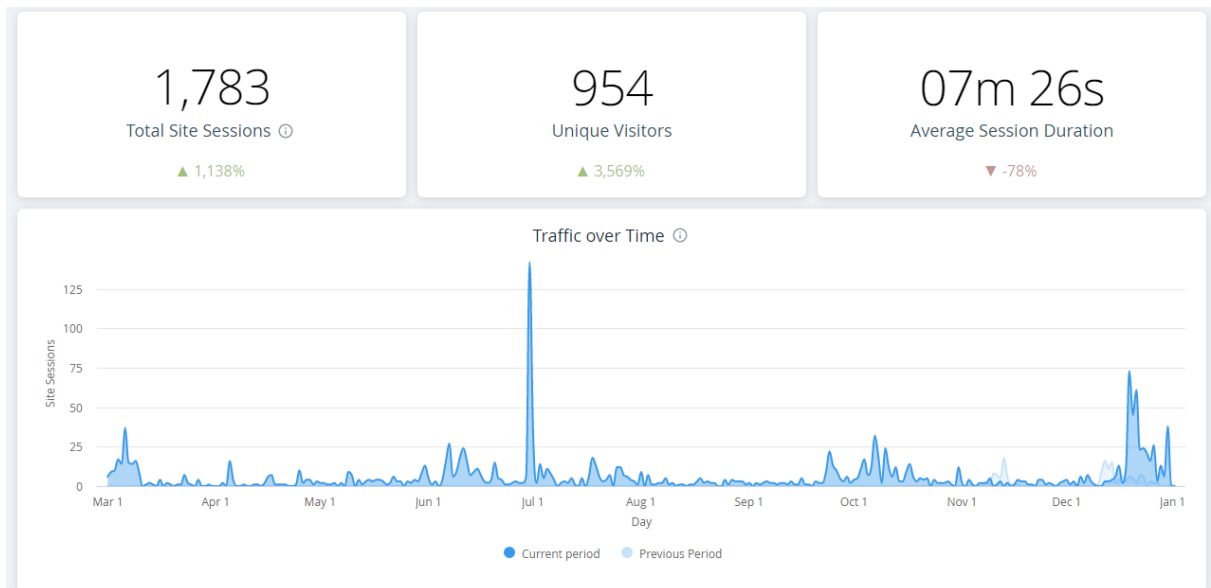
86	33	48	38
Members	Age (Avg)	Male	Female



2.6 Infrastruktur

- Sejak 27 Oktober 2019, NIF telah bermigrasi dari *Whatsapp* ke *Telegram groups* dengan pertimbangan keefisienan penyimpanan data.
- Sejak awal tahun 2020, *Website* NIF juga sudah ter-*upgrade* dengan:
 - Desain baru
 - Fitur-fitur baru termasuk *RSVP online*, *idea box*, form pendaftaran dan login anggota yang terintegrasi *database*

Website page views periode Maret 2020 - Jan 2021 adalah sbb:



Idea Box ialah fitur baru di NIF *website* yang memungkinkan anggota untuk bertanya atau berbagi ide. Total jumlah post sampai dengan bulan Jan 2020: 6 posts

- *Online meeting platform via Zoom*
- *Newsletter*
 - Terbit setiap quarter. Telah terbit tiga edisi, yakni di bulan Juni, September, dan Desember 2020.
 - *Isi Newsletter:*
 - *Greetings from NIF*
 - *Past Events*
 - *What's On and Upcoming Events*
 - *New Members*
 - *Member's Spotlight*
 - *NIF Tips*
 - *NIF Partners*

2.7 Perbendaharaan

- Pemasukan
GBP820.58 (Atdikbud London)
GBP500.00 (Bank Indonesia London)
GBP302.31 (sumbangan members)
Total pemasukan: GBP1,622.89.
- Pengeluaran
GBP20.72 (Domain)
GBP94.97 (Web premium plan)
GBP66.62 (G-suite)
GBP120.00 (USD149.90 Zoom Pro)
GBP1,320.58 (pengeluaran proyek *Game for Charity*)
Total pengeluaran: GBP1,622.89.
- *Balance*: GBP0.00

2.8 Mitra

Dalam satu tahun kepengurusannya, Pengurus NIF 2019-2021 telah membangun beberapa hubungan kemitraan baru selain senantiasa membina hubungan baik dengan mitra NIF yang sudah ada. Berikut adalah daftar jejaring mitra NIF:

1. Kedutaan Besar Republik Indonesia (KBRI) di Inggris dan Irlandia
2. Atase Pendidikan dan Kebudayaan RI di London
3. Kementerian Riset dan Teknologi / Badan Riset dan Inovasi Nasional (Kemristek/BRIN)
4. Indonesian Diaspora Network (IDN) Global
5. Perhimpunan Diaspora Indonesia di UK (PERIUK)
6. Perhimpunan Pelajar Indonesia (PPI): Dunia & UK
7. Young Indonesian Professionals' Association (YIPA)
8. Global Indonesian Professionals' Association (GIPA)
9. King's College London (KCL) ASEAN Society

10. Solve Education!
11. Pemerintah Provinsi Jawa Timur
12. Pemerintah Kota Surabaya
13. Universitas Gadjah Mada
14. Gema Inovasi Berdikari
15. Ikatan Ilmuan Indonesia Internasional (i4)
16. Inovator 4.0
17. Indonesia Behavioural Economics Forum (IBEF) & NudgePlus
18. Life at Purpose
19. Yayasan Sultan Iskandar Muda
20. Peregrin Marketplace

2.9 Kegiatan dan Terobosan

Sejak satu tahun kepengurusannya, NIF telah melaksanakan beberapa kegiatan dan terobosan sebagai berikut:

1. ***NIF goes to Indonesia***

Pada hari Minggu, 27 Oktober 2019, untuk pertama kalinya NIF melangsungkan acara *live* di Indonesia, yakni di gedung BNI Corporate University, Jakarta. Acara ini terdiri dari dua sesi: (i) seminar interaktif yang bertema “*Boxes of thinking: new perspective on nurturing creativity and innovation*” dengan pembicara Pak Ahmad Yuniarto, dan (ii) diskusi perihal *outlook* NIF Indonesia. Acara ini terbuka untuk umum, terutama dihadiri oleh para pembina dan anggota NIF, baik yang hadir langsung di Jakarta maupun yang berada di luar negeri yang hadir via *online live streaming*. Acara dilanjutkan dengan *social dinner* bersama para peserta dan panitia. Acara ini diliput dan dipublikasi oleh Good News for Indonesia (GNFI) – artikel dapat dibaca di: <https://www.goodnewsfromindonesia.id/2019/11/27/nusantara-innovation-forum>.

2. ***NIF Fun Evening***

Tanggal 20 November 2019, beberapa Anggota dan Pengurus NIF berkumpul untuk makan malam serta karaoke bersama dalam dalam rangka memperkuat tali persaudaraan sekaligus merayakan kelulusan Pak Ahmad Yuniarto, salah satu Pembina NIF, dari studinya di

University of Oxford di bidang Organisational Leadership. Dokumentasi foto dapat dilihat di https://www.instagram.com/p/B5l6lWAj3P2/?utm_source=ig_web_copy_link.

3. NIF Christmas Dinner

Pada tanggal 11 Desember 2019, NIF merayakan Christmas dinner di Suchard Thai, London. Sandra Halim mendapatkan award *Christmas jumper* terbaik. Dokumentasi foto dapat dilihat di https://www.instagram.com/p/B58pyfjBcfP/?utm_source=ig_web_copy_link.

4. Sharing session with Co-Founder & CEO of Peregrin Marketplace

Di tanggal 14 Desember 2019, NIF mendapatkan kesempatan untuk berbincang dan belajar tentang entrepreneurship dengan salah satu teman NIF, Justin Patrick, Co-Founder & CEO of Peregrin Marketplace (<https://www.peregrinmarketplace.com>). Diskusi membahas perihal *startup* besutannya tersebut yang tengah mengikuti kompetisi hibah dari Innovate UK. Dokumentasi foto dapat dilihat di https://www.instagram.com/p/B6G10ITBD7z/?utm_source=ig_web_copy_link.

5. NIF New Year's Lunch

Pada tanggal 6 Januari 2020, NIF melaksanakan makan siang bersama para Pembina, Pengurus, Anggota dan salah satu Mitra NIF guna menjalin tali silaturahmi dan membahas proyeksi NIF ke depan, terutama konsep acara NIF HackDay 2020. Dokumentasi foto dapat dilihat di https://www.instagram.com/p/B6_QzJ7Bw6D/?utm_source=ig_web_copy_link.

6. Panel Discussion: Inequality in Education

NIF diundang oleh King's College London (KCL) ASEAN Society untuk mengisi dan memimpin panel diskusi dengan tema *Inequality in Education*; acara dilangsungkan pada tanggal 21 Januari 2020. Laporan pasca-acara dapat dilihat di <https://www.nusantaraif.com/post/inequality-in-education-in-indonesia-and-how-innovation-can-reduce-the-gap>.

7. *Dialog bersama Menteri Riset dan Teknologi / Badan Riset dan Inovasi Nasional (Menristek/BRIN) dan Diaspora Indonesia di Inggris*

Pada 14 Februari 2020, NIF diundang oleh Kedutaan Besar Republik Indonesia (KBRI) London untuk mempresentasikan visi, misi dan kegiatannya di depan Menristek/BRIN RI, Prof Bambang Brodjonegoro dan Diaspora Indonesia di Inggris. Laporan pasca-acara dapat dilihat di <https://www.nusantaraif.com/post/diaspora-inggris-menristek-brin-membedah-akar-masalah-perkembangan-ri-set-dan-inovasi-di-indonesia>.

8. *ASEAN Youth Summit*

Pada 15 Februari 2020, NIF diundang untuk berpartisipasi dalam ASEAN Youth Summit, sebuah *flagship event* yang diorganisir oleh London School of Economics Student Union (LSESU) ASEAN Society & King's College London (KCL) ASEAN Society. Laporan pasca-acara dapat dilihat di <https://www.nusantaraif.com/post/nif-in-asean-youth-summit-ays-2020>.

9. *NIF HackDay: Pendidikan*

NIF Hackday 2020 mengangkat topik pendidikan dan dilaksanakan pada tanggal 5 April 2020 secara *online* karena wabah pandemi COVID-19. Laporan pasca-acara dapat dilihat di <https://www.nusantaraif.com/post/our-2-hack-day-education>.

10. *Proyek Game for Charity*

Nusantara Innovation Forum (NIF), Solve Education! (SE!) dan Pemerintah Provinsi Jawa Timur berkolaborasi untuk menginisiasi Proyek sosial pengembangan game edukasi seputar COVID-19 yang mulanya dinamakan *Solve Corona*, sekarang disebut *Game for Charity*, dengan memodifikasi konten aplikasi game *Dawn of Civilization* milik SE!. Proyek ini diinisiasi dalam rangka menanggapi panggilan bantuan dari Prof E Aminudin Aziz kepada NIF dan Diaspora Indonesia di Inggris untuk berkontribusi dalam melawan pandemi COVID-19 di Indonesia.

- Ketua Proyek : Talitha Amalia, Country Director SE! Indonesia
- Periode Proyek : 26 Maret - 31 Juli 2020
- *Grand launching* : Surabaya, 1 Mei 2020

Proyek ini adalah hasil kerjasama berbagai sukarelawan, baik itu yang berada di luar negeri (Inggris, Brunei Darussalam, Singapore, Amerika Serikat, Spanyol, Taiwan, India dan Nigeria)

maupun teman-teman di Indonesia yang telah bergotong-royong menyusun konsep, mengembangkan konten: soal-soal minigames, musik, video konten *push notification*, *beta testing*, translasi konten dari Bahasa Indonesia ke Bahasa Inggris, serta mengupayakan proses marketing dan distribusi.

Selain itu, proyek ini juga mendapatkan dukungan dari berbagai mitra distribusi, sponsor, dan publikasi, yakni Kedutaan Besar Republik Indonesia di Inggris & Irlandia, Bank Indonesia di Inggris, Singtel, Amazon Web Service, Lions Club Medan Lestari, Yayasan Sultan Iskandar Muda, Junior Doctors Network, Kementerian Pariwisata, Badan Koordinasi Keluarga Berencana Nasional (BKKBN), Jabar Saber Hoaks, Warga Muda, upgrade.id, Gramedia, Asosiasi Game Indonesia (AGI), Game Lokal Kreasi Indonesia (Gelora), Forbes Indonesia, MetroTV, TVRI, Liputan 6, KompasTV, iNews, Media Indonesia, Indonesian Diaspora Network, Good News From Indonesia, NudgePlus, Line Today, Pikiran Rakyat, Gatra, Medcom, Kumparan, Antara News, Urbanasia, Berita Jatim, Jatim Now, Lampost, Super Radio, Bangsa Online, Portal Jember, Lintas Jatim, dan beberapa *influencers* (detail terbaru dapat dilihat di <https://www.gameforcharity.org>).

Proyek telah berjalan sesuai dengan target capaian yang direncanakan, yakni pengembangan aplikasi *Game for Charity* serta pendistribusiannya di Indonesia yang telah menjangkau lebih dari 10.240 pengguna dan mendistribusikan lebih 2.124 bantuan sosial di seluruh wilayah Indonesia, terutama di Jawa Timur. Game for Charity juga telah menyelenggarakan kompetisi belajar mingguan yang diberi nama Learning Frenzy selama 16 minggu lamanya dengan 48 total pemenang. Semua pihak, baik individu maupun institusi, telah bekerja keras bergotong-royong dan menyelesaikan seluruh komitmennya dalam Proyek *Game for Charity* ini.

11. Online Panel Discussion: Intellectual Property Rights

Berkolaborasi dengan Young Indonesian Professionals' Association (YIPA), NIF mengundang tiga orang *panel experts* di bidang Intellectual Property Rights (IPR) yang membahas tentang pendayagunaan IPR dalam menarik bisnis (perspektif eksklusivitas) dan membantu akselerasi pengembangan vaksin COVID-19 (perspektif inklusivitas). Laporan pasca-acara dapat dilihat di <https://www.nusantaraif.com/post/from-exclusivity-to-inclusivity-intellectual-property-rights-ipr-for-the-greater-good>.

12. *NIF Learning Hub*

NIF Learning Hub bertujuan sebagai sarana belajar dan berbagi ilmu dari dan/atau untuk Anggota NIF dan publik. Narasumber dapat seorang profesional atau *expert*, namun bisa juga seseorang yang berpengalaman dan berpengetahuan cukup baik di bidang tersebut. Telah ada tiga sesi yang dilaksanakan:

a. *Write with Power* (Narasumber: Oviliani Wijayanti)

Pada tanggal 19 Juli 2020, NIF melaksanakan sesi perdana *NIF Learning Hub* dengan mengangkat topik menulis sebagai suatu keahlian berkomunikasi yang penting bagi seorang inovator. Laporan pasca-acara dapat dilihat di

<https://www.nusantaraif.com/post/write-with-power-on-learnwithnif>.

b. *What If the innovator is a storyteller?* (Narasumber: Pak Ahmad Yuniarto)

Pada tanggal 17 Oktober 2020, sesi kedua *NIF Learning Hub* mengangkat topik *Storytelling* dalam proses mengembangkan produk inovasi. Laporan pasca-acara dapat dilihat di <https://www.nusantaraif.com/post/what-if-the-innovator-is-a-storyteller>.

c. *Tantangan dan Strategi Pemanfaatan Hasil-hasil Riset dan Inovasi di Indonesia* (Narasumber: drg Ika Dewi Ana, PhD)

Pada tanggal 26 Desember 2020, *NIF Learning Hub* yang ketiga mengundang seorang peneliti dan inovator Indonesia yang telah berhasil menghilirisasikan berbagai macam produk Beliau di tanah air, drg Ika Dewi Ana, PhD. Beliau saat ini menjabat sebagai Wakil Rektor Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Gadjah Mada (UGM) yang bertugas menghilirisasi hasil-hasil riset UGM ke masyarakat dan industri. Laporan pasca-acara dapat dilihat di

<https://www.nusantaraif.com/post/pandemi-dan-percepatan-inovasi-produk-berbasis-riset-di-indonesia>.

13. *Podcast: A Conversation about Education Inequality*

KCL Asean Society kembali mengundang NIF, kali ini sebagai narasumber dalam *podcast series* mereka “*Sea of Change Episode 6: A Conversation about Education Inequality*”. NIF mendelegasikan Tracey Harjatanaya, salah satu Anggota NIF dan Putri Rizki Dian Lestari, salah satu penggiat pendidikan di Indonesia sebagai narasumber. *Podcast* terbit tanggal 31 Desember 2020 dan dapat diakses di

<https://open.spotify.com/episode/5gKIsQIYSfdtP9K0dRYVRb?si=ZpWUwh-JQdCmzcNvxaxSaQ>.

14. *Pilot project: NIF volunteering programme*

Bekerjasama dengan *Indonesian Engineering Association* (IEA), kami mengujicoba program *volunteering* perdana NIF selama tiga bulan (4 Oktober 2020 – 9 Januari 2021). Ada empat domain kerja yang dilaksanakan dengan masing-masing satu mentor dari NIF dan volunteer dari IEA:

Domain kerja	Mentor (NIF)	Volunteer (IEA)
HackDay	Arief Gunawan	Jason Wong
<i>Partnership</i>	Talitha Amalia	Nicholas Sutjiono
<i>Marketing</i>	Amanda Kartikasari	Nayla Saffiere
<i>Business plan</i>	Sandra Tusin	Vincent Chandra

Hasil kerja para mentor dan volunteer dipresentasikan di Rapat Anggota NIF 9 Januari 2021.

3 Evaluasi Kinerja

3.1 Evaluasi Manajemen

Evaluasi manajemen organisasi periode 2019-2020 dilakukan melalui kuesioner yang dibuka untuk anggota Core Committee selama kurun 6 s.d. 19 Desember 2020. Penilaian kuantitatif menggunakan skala Likert 1 (Sangat Tidak Setuju) s.d. 5 (Sangat Setuju) terhadap 20 pernyataan yang terbagi ke dalam 4 domain: Tata Kelola (*Governance*), Sumber Daya Manusia (*Human Resource*), Perencanaan dan Program Strategis (*Strategic Planning and Programme*), dan Dampak (*Impact*). Responden juga dapat memberikan penilaian kualitatif pada kolom yang tersedia di akhir kuesioner. Berikut rangkuman hasil evaluasi:

Tiga area dengan skor tertinggi

Domain	Pernyataan	Skor
Sumber Daya Manusia	Kontribusi individu dan time diakui dan diapresiasi.	4.6

Tata Kelola	Terdapat jadwal pertemuan rutin dan mekanisme untuk mengatasi urusan darurat di antara pertemuan.	4.6
Tata Kelola	Ketua dan Wakil Ketua dipilih berdasarkan proses yang ditetapkan dalam AD/ART.	4.5

Tiga area dengan skor terendah

Domain	Pernyataan	Skor
Program dan Perencanaan Strategis	Rencana strategis mencakup proses evaluasi dan indikator kinerja untuk mengukur tahapan mencapai tujuan dan sasaran.	3.2
Sumber Daya Manusia	Keberagaman anggota diidentifikasi dan dipertimbangkan dalam rekrutmen.	3.2
Sumber Daya Manusia	Terdapat proses meninjau dan menanggapi ide, saran, komentar, dan persepsi dari seluruh anggota.	3.4

Analisis penyebab dan rencana tindak lanjut untuk ketiga area dengan skor terendah telah dibahas dalam Rapat Pengurus 19 Desember 2020.

3.2 Evaluasi Kegiatan

Evaluasi kegiatan 2019-2020 dilaksanakan dalam Rapat Pengurus 19 Desember 2020 melalui presentasi oleh masing-masing penanggung jawab kegiatan utama NIF selama periode 2019-2020: pembaruan situs resmi NIF, penerbitan *newsletter*, inisiasi *Members' Spotlight*, data dan *insights*, perbendaharaan, kemitraan, *NIF social events*, proyek *Game for Charity*, *NIF Learning Hub*, skema volunteering NIF-IEA, *Hack Day Pendidikan*, pembentukan NIF Cabang Indonesia, *NIF Goes to Indonesia*, dan diskusi panel *Intellectual Property Rights*. Setiap kegiatan dievaluasi berdasarkan apa yang sudah berjalan baik, apa yang belum berjalan baik, dan ruang perbaikan untuk pelaksanaan yang akan datang.

4 Kesimpulan, Saran dan Penutup

Layaknya sebuah inovasi, NIF telah berevolusi signifikan menjadi sebuah organisasi yang unik dalam tiga tahun ini. Namun demikian, satu hal yang tetap sama ialah visi besar NIF dalam mengakselerasi perkembangan Indonesia melalui hilirasi riset, inovasi dan kolaborasi. Apapun bentuk organisasi NIF nantinya, Pengurus berkomitmen untuk menjaga ideologi dan semangat para Pendiri NIF, yakni tidak serta-merta mencari keuntungan untuk memperkaya diri, serta terbebas dari potensi konflik kepentingan manapun.

Dalam fase perkembangannya, dapat dikatakan bahwa dua tahun pertama NIF merupakan fase eksplorasi, di mana NIF mencari tahu lebih banyak perihal potensi dan posisi yang dapat kami isi di ranah perkembangan inovasi. Selepas fase tersebut, kepengurusan NIF periode kedua telah merancang misi, strategi dan prioritas kerja NIF secara lebih konkrit. Namun demikian, yang menjadi kendala terbesar dalam pelaksanaannya saat ini ialah sumber daya, terutama sumber daya manusia (SDM) yang masih sangat terbatas sehingga kecepatan perkembangan NIF masih belum dapat dioptimalkan. Untuk mengatasi kendala tersebut, NIF dapat mengadakan program *volunteering* dan *internship* di masa yang akan datang. Detail program tersebut harus dirancang agar memberikan manfaat nyata, baik terhadap para *volunteer*, *intern* maupun organisasi. Selain itu, keterbatasan kedua ialah di sumber daya keuangan, yang mana saat ini masih dapat termitigasi dengan adanya donasi sukarela dari Anggota dan hibah sponsor per proyek. Ke depannya, NIF diharapkan dapat menguji coba *business model*-nya agar dapat segera mendapatkan *revenue* guna mendukung sustainabilitas organisasi secara independen.

Akhir kata, semua pihak telah bekerja keras dalam segala perkembangan, kegiatan dan terobosan NIF. Dalam proses dan hasilnya, kita semua niscaya juga mendapatkan pelajaran berharga, pengalaman, rasa suka cita dan hubungan baik. Oleh karena itu, mewakili seluruh Pengurus NIF, kami ingin mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya atas segala dukungan yang telah diberikan seluruh Anggota, mitra dan teman-teman NIF di mana pun kalian berada. Tak lupa pula kami memohon maaf jika masih terdapat kesalahan dalam bentuk kata ataupun perbuatan yang seyogyanya tidak kami sengaja. Semoga niat baik dan

kerja keras kita semua dapat terus menginspirasi dan memberikan manfaat nyata kepada masyarakat, terutama kepada bangsa Indonesia.

London, 9 Januari 2021

Salam inovasi,



Lilis Iskandar
Ketua



Oviliani Wijayanti
Wakil Ketua